



Studien- und Prüfungsordnung – Besondere Bestimmungen

§ 42 Management und Führungskompetenz, M.A.

vom 16.07.2025 in der Fassung vom 21.01.2026 / gültig ab 01.09.2026

- (1) Der konsekutive Masterstudiengang Management und Führungskompetenz ist modular aufgebaut und umfasst insgesamt 90 ECTS-Leistungspunkte entsprechend des European Credit Transfer System (ECTS). Die Regelstudienzeit beträgt 4 Semester.
- (2) Für den Abschluss des Studiengangs Management und Führungskompetenz sind alle Modulprüfungen einschließlich der Masterprüfung gemäß der geltenden Studien- und Prüfungsordnung zu bestehen. Die für den erfolgreichen Abschluss des Studiums erforderlichen Module sowie die zugehörigen Studien- und Prüfungsleistungen ergeben sich aus der anhängigen Tabelle.
- (3) Das Studium ist so angelegt, dass berufsbegleitend studiert werden kann. 30 ECTS-Leistungspunkte werden in Synergie mit dem Masterstudiengang Soziale Arbeit erbracht. Das Studium ist prozess- und transferorientiert angelegt. Modulbezogene Transferaufgaben sowie individuumsbezogene (Coaching) und auf die Studiengruppe bezogene Reflexionen sind Bestandteile jeden Semesters. Die Module Prozess und Reflexion (M1.1, M2.1, M3.1) sind als den Studienprozess begleitende Module konzipiert und erstrecken sich über drei Semester. Eine unbenotetes Lernportfolio in jedem Semester ist im jeweiligen Semester zu erstellen. In jedem Semester werden thematische Schwerpunkte gesetzt, die auf Fragestellungen oder Projekte aus der Praxis bezogen und reflektiert werden (Theorie-Praxis-Transfer). Aufgrund der Prozessorientierung handelt es sich bei den Lehrveranstaltungen durchwegs um Pflichtveranstaltungen.
- (4) Die Zulassung zum Studiengang erfolgt gemäß der §§ 2 und 4 sowie § 30 der Zulassungsordnung in Verbindung mit den Bestimmungen der Immatrikulationsordnung der Katholischen Hochschule Freiburg.
- (5) Studierende, die mit Bachelorabschlüssen im Umfang von 180 ECTS-Leistungspunkten oder vergleichbaren Hochschulabschlüssen zugelassen sind, können gemäß § 30 Absatz 4 der Zulassungsordnung und in Verbindung mit § 17 der Studien- und Prüfungsordnung sowie der Anrechnungsordnung der Katholischen Hochschule Freiburg die Anrechnung von außerhochschulisch erworbenen Kompetenzen als zusätzliche Leistung im Umfang von 30 ECTS-Leistungspunkten beantragen. Außerhochschulisch erworbene Kompetenzen werden angerechnet, wenn nachgewiesen wird, dass
 1. berufliche Tätigkeiten nach dem ersten Hochschulabschluss entsprechend eines Vollzeitäquivalents auch in Kombination für mindestens 1 Jahr ausgeübt wurden und fachspezifisch relevant sind, oder
 2. Weiterbildungen, Fortbildungen oder vergleichbare Maßnahmen, die angerechnet werden sollen, insgesamt einen Workload von mindestens 900 Stunden umfassen und bezogen auf den ersten Studienabschluss oder den angestrebten Studienabschluss inhaltlich einschlägig sind, oder
 3. Lehrveranstaltungen nach dem ersten Hochschulabschluss zusätzlich besucht wurden, die inhaltlich an den Masterstudiengang anschlussfähig sind.

Eine Kombination aus 1 bis 3 ist möglich, wenn die außerhochschulisch erworbenen Kompetenzen zueinander in Beziehung gesetzt werden können.

Die Besonderen Bestimmungen gemäß § 42 der Studien- und Prüfungsordnung der KH Freiburg gelten für Studierende mit Studienbeginn zum Sommersemester 2027.

Master Management und Führungskompetenz – Module und Prüfungsleistungen

1. Semester (gesamt 10,9 LVS)

Modul 1.1	Lehrveranstaltungen		ECTS-Punkte	Prüfungsleistung	LVS im Fachsemester			
					1	2	3	4
Prozess und Reflexion I	1.1.1	Einführung und Gruppenkonstitution	5	Lernportfolio (unbenotet)	0,57			
	1.1.2	Assessment			0,57			
	1.1.3	Coaching			0,64*			
	1.1.4	Reflecting Team			0,57			
Modul 1.1 gesamt:					2,35	0	0	0

*Für einen Studierenden wäre $0,57 + 0,07(\text{LVS für 1 Stunde}) = 0,64$. 1 Tag in der ersten Woche und eine Stunde Onlinepräsenz am Semesterende.

Modul 1.2	Lehrveranstaltungen		ECTS-Punkte	Prüfungsleistung	LVS im Fachsemester			
					1	2	3	4
Organisation und Führung	1.2.1	Organisationstheorien	10	Fallanalyse (benotet)	1,14			
	1.2.2	Strategisches Management und Organisationsdesign			1,14			
	1.2.3	Führungstheorien und Instrumente			1,14			
	1.2.4	Kultur und Kulturentwicklung			1,14			
Modul 1.2 gesamt:					4,56	0	0	0

Modul 1.3	Lehrveranstaltungen		ECTS-Punkte	Prüfungsleistung	LVS im Fachsemester			
					1	2	3	4
Gesellschaft und Organisation	1.3.1	Gesellschaftliche Megatrends	9	Referat (benotet)	0,57			
	1.3.2	Future of Work			1,14			
	1.3.3	Transformationsmanagement und lernende Organisation			1,14			
	1.3.4	Nachhaltiges Management			1,14			
Modul 1.3 gesamt:					3,99	0	0	0

2. Semester (gesamt 10,97 LVS)

Modul 2.1	Lehrveranstaltungen		ECTS-Punkte	Prüfungsleistung	LVS im Fachsemester			
					1	2	3	4
Prozess und Reflexion II	2.1.1	Coaching*	5	Lernportfolio (unbenotet)		0,14*		
	2.1.2	Reflecting Team				0,57		
	2.1.3	Empirische Sozialforschung				0,57		
Modul 2.1 gesamt:					0	1,28	0	0

* Das Coaching umfasst pro Semester 1,5 Zeitstunden und wird individuell zwischen Coach und Coachee vereinbart.

Modul 2.2	Lehrveranstaltungen		ECTS-Punkte	Prüfungsleistung	LVS im Fachsemester			
					1	2	3	4
Ressourcenmanagement	2.2.1	Ökonomische Fragestellungen	10	E-Test @Home (benotet)		0,57		
	2.2.2	Qualitätsmanagement				1,14		
	2.2.3	Employee-Life-Cycle				1,14		
	2.2.4	Arbeitsrecht				1,14		
	2.2.5	Fundraising				0,57		
Modul 2.2 gesamt:					0	4,56	0	0

Modul 2.3	Lehrveranstaltungen		ECTS-Punkte	Prüfungsleistung	LVS im Fachsemester			
					1	2	3	4
Finanzierung und Steuerung	2.3.1	Finanzierung und Investition	9	Klausur (benotet)		1,14		
	2.3.2	Controlling und Risikomanagement				1,14		
	2.3.3	Methoden des Projekt- und Prozessmanagements				1,71		
	2.3.4	Compliance und Compliancemanagementsysteme				1,14		
Modul 2.3 gesamt:					0	5,13	0	0

3. Semester (gesamt 10,4 LVS)

Modul 3.1	Lehrveranstaltungen		ECTS-Punkte	Prüfungsleistung	LVS im Fachsemester			
					1	2	3	4
Prozess und Reflexion III	3.1.1	Coaching*	5	Lernportfolio (unbenotet)			0,14*	
	3.1.2	Reflecting Team					0,57	
	3.1.3	Empirische Sozialforschung					0,57	
Modul 3.1 gesamt:					0	0	1,28	0

*Das Coaching umfasst pro Semester 1,5 Zeitstunden und wird individuell zwischen Coach und Coachee vereinbart.

Modul 3.2	Lehrveranstaltungen		ECTS-Punkte	Prüfungsleistung	LVS im Fachsemester			
					1	2	3	4
Team und Umwelt	3.2.1	Theorien der Gruppen- und Teamarbeit	10	Portfolio (benotet)			1,14	
	3.2.2	Teamtraining und Encounter					1,71	
	3.2.3	Netzwerkmanagement und Public Relations					1,14	
Modul 3.2 gesamt:					0	0	3,99	0

Modul 3.3	Lehrveranstaltungen		ECTS-Punkte	Prüfungsleistung	LVS im Fachsemester			
					1	2	3	4
Preneurship	3.3.1	Innovationsmanagement	9	Businessplan und Präsentation (benotet)			1,71	
	3.3.2	Marketing					1,14	
	3.3.3	Unternehmens- und Gesellschaftsrecht					1,14	
	3.3.4	Businessplanning					1,14	
Modul 3.3 gesamt:					0		5,13	0

4. Semester (gesamt 1,71 LVS)

Modul 4.1	Lehrveranstaltungen		ECTS-Punkte	Prüfungsleistung	LVS im Fachsemester			
					1	2	3	4
Mastermodul	4.1	Forschungswerkstatt	18	Masterthesis und Kolloquium (benotet)				1,71
	4.2	Masterthesis und Prüfungskolloquium						0
Modul 4.1 gesamt:					0	0	0	1,71

Gesamtsumme LVS: 34**Gesamtsumme Tage: 59 Tage Präsenz an der Hochschule und 5 Std. Onlinepräsenz**

Gewichtung der Noten

Modul		ECTS-Punkte	Prüfungsleistung	Gewichtung in %
1.1	Prozess und Reflexion I	5	Lernportfolio (unbenotet)	-
1.2	Organisation und Führung	10	Fallanalyse (benotet)	13,33 %
1.3	Gesellschaft und Organisation	9	Referat(benotet)	12 %
2.1	Prozess und Reflexion II	5	Lernportfolio (unbenotet)	-
2.2	Ressourcenmanagement	10	E-Test@Home (benotet)	13,33 %
2.3	Finanzierung und Steuerung	9	Klausur (benotet)	12 %
3.1	Prozess und Reflexion III	5	Lernportfolio (unbenotet)	-
3.2	Team und Umwelt	10	Portfolio (benotet)	13,33 %
3.3	Innovationsmanagement	9	Businessplan und Präsentation (benotet)	12 %
4.1	Mastermodul	18	Masterthesis und Kolloquium (benotet)	24 %
Gesamt:		90		100%

Abkürzungsverzeichnis der Prüfungsleistungen

Prüfung	Abkürzung	Erläuterung
Essay		Schriftliche Ausarbeitung: Generieren von Fragestellungen: kritische Beurteilung und Abwägen wissenschaftlicher Standpunkte, Entwickeln eigener Positionen
E-Test@Home	E-T	Aufgaben in verschiedenen Formaten (z.B. MC-Fragen, Auswahllisten, offene Fragen, Fallbearbeitung usw.) werden über elektronische Informations- und Kommunikationssysteme zu einem festgelegten Zeitpunkt zur Bearbeitung veröffentlicht. In der Regel werden 120 Minuten Bearbeitungszeit gewährt. Bearbeitung erfolgt für alle Studierenden zur gleichen Zeit (synchron) . Es handelt sich um eine Einzelarbeit, Gruppenarbeiten sind nicht zulässig. Im Sinne einer „open book“ Prüfung können, wie bei Hausarbeiten, z.B. Lehrbücher, Gesetze und fachwissenschaftliche Quellen verwendet werden und müssen ggf. entsprechend zitiert werden
Exposé		Schriftlicher Entwurf des (wissenschaftlichen) Vorgehens in (Forschungs-)Projekten; die Ergebnisse der Planungsphase; Darstellung des (methodischen) Vorgehens; Überblick über Struktur und Inhalte
Fallanalyse	Fall	Bearbeitung praxisbezogener Fragestellungen: Unter relevanten Aspekten der Inhalte / Lehrveranstaltungen im Modul wird ein „Fall“ / eine Situation (Studierende selbst oder Vorgabe einer Fallvignette) ausgewählt und schriftlich analysiert.
Hausarbeit	HA	Schriftliche Bearbeitung einer komplexen Fragestellung nach Kriterien wissenschaftlichen Arbeitens
Klausur	KL	Schriftliche Beantwortung der Fragestellungen, in der Regel kein Multiple Choice
Masterprüfung		Wissenschaftliche Abschlussarbeit (Thesis) und Hochschulabschlussprüfung (Kolloquium)
Mündliche Prüfung / Simulation	MP / Sim	Kompetenznachweis durch ein Prüfungsgespräch oder das Handeln in einer realen Anwendungssituation
Portfolio+	Port	Durch die Studierenden zusammengestellte Sammlung eigener Arbeiten und von themenbezogenen Dokumenten, die den eigenen Lernfortschritt dokumentieren
Postererstellung und -präsentation	Poster	Gestaltung und Präsentation eines wissenschaftlichen Posters
Praktikumsbericht	PB	Bericht über Verlauf und Inhalte des Praktikums, eigene Reflexion und Schwerpunktsetzung mit Einbezug relevanter Literatur
Projektbericht und Präsentation	ProBe und Präs	Schriftlicher Bericht über Inhalte und Prozesse in (Forschungs-)Projekten
Protokoll	Prot	Die Beobachtung einer Situation / eines Ablaufs und deren/ dessen Dokumentation.

Referat	Ref	Vortrag über ein selbst gewähltes oder vorgegebenes Thema, i.d.R. mit Visualisierung (z.B. ppt) und Abgabe schriftlicher Dokumente
	+	benotet
	-	unbenotet

1. Satzungsänderung am 21.01.2026
redaktionelle Änderung am 21.05.2026

Veröffentlichung 05.08.2025 – 18.08.2025
Veröffentlichung 21.05.2026 – 26.05.2026